

高萩市の給与・定員管理等について

1 総括

(1) 人件費の状況（普通会計決算）

区分	住民基本台帳人口 (R2年1月1日)	歳出額 A	実質収支	人件費 B	人件費率 B/A	(参考) H30年度の人件費率
R1年度	人 28,312	千円 12,594,115	千円 404,120	千円 2,456,245	% 19.5	% 19.9

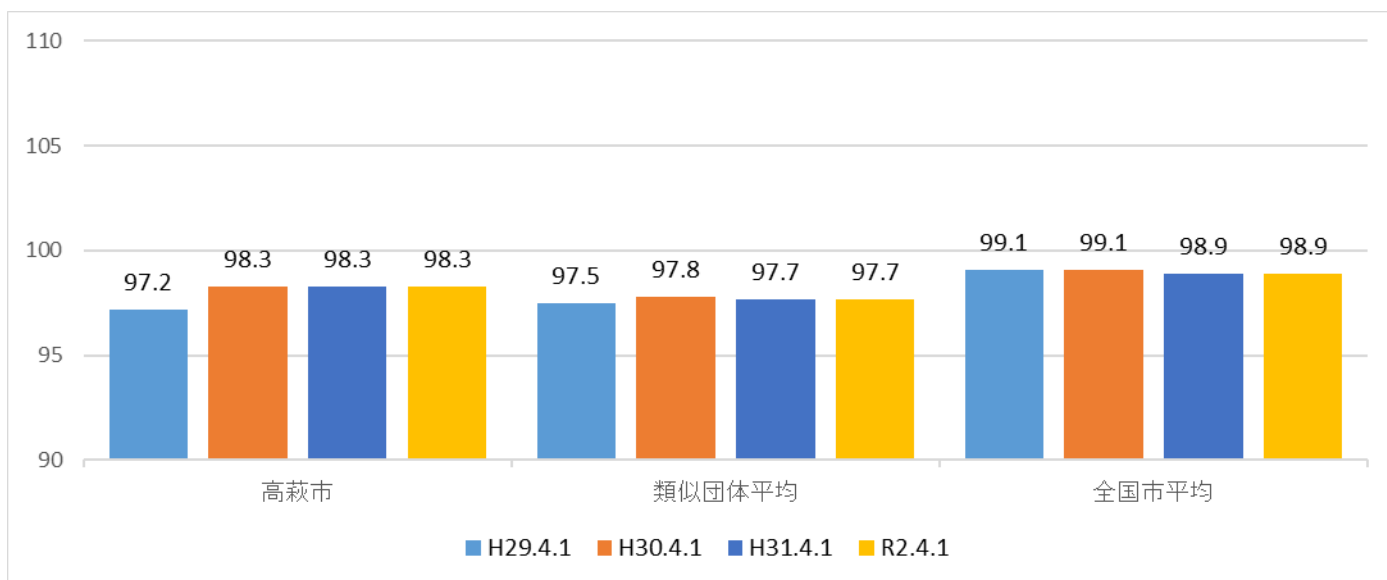
(2) 職員給与費の状況（普通会計決算）

区分	職員数 A	給与費			
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B
R1年度	人 277	千円 1,045,493	千円 196,147	千円 420,675	千円 1,662,315

(参考)一人当たり給与費 B/A	(参考)類似団体平均一人当たり給与費
千円 6,001	千円 5,793

- (注) 1 職員手当には退職手当を含まない。
 2 職員数は、平成31年4月1日現在の人数である。
 3 給与費については、任期付短時間勤務職員（再任用職員（短時間勤務））の給与費が含まれており、職員数には当該職員を含んでいない。

(3) ラスパイレス指数の状況



- (注) 1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数（構成）を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表（一）適用職員の俸給月額を100として計算した指数。
 2 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。

※ 令和2年4月1日のラスパイレス指数が、①3年前に比べ1ポイント以上上昇している場合、②3年連続で上昇している場合、③100を超えている場合について、その理由及び改善の見込み

ラスパイレス指数は本市職員と国家公務員の給料について、学歴別、経験年数別に平均化してそれぞれ比較した数値であるため、職員構成等の相違が数値に影響を与えるものである。

本市のラスが3年前と比較して上昇している最も大きな要因としては、国の同学歴・経験年数区分と比べて早く昇任する職員が存在することで、経験年数区分における平均給料月額が高くなることが挙げられる。また、高齢層職員対策が国と異なることもラスパイレス指数に影響していると考えられる。

(4) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の見直し等に取り組むとされている。

① 給料表の見直し

[実施 未実施]

実施内容
俸給表の水準の平均2%の引下げを行っている。

② 地域手当の見直し

支給なし

(5) 特記事項

(給与減額の状況)

○「管理職手当10%カット」※令和2年4月1日現在のカット割合

2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況（令和2年4月1日現在）

① 一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国比較ベース)
高萩市	41.3歳	314,000円	364,031円	341,913円
茨城県	42.7歳	329,168円	415,322円	372,680円
国	43.2歳	327,564円	—	408,868円
類似団体	42.2歳	314,534円	371,816円	342,458円

② 技能労務職

区 分	公 務 員					民 間			参 考
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額 (A)	平均給与月額 (国比較ベース)	対応する民間の類似職種	平均年齢	平均給与月額 (B)	A / B
高萩市	51.8 歳	10 人	307,000 円	319,220 円	315,410 円	—	—	—	—
うち学校給食員	54.8 歳	4 人	309,400 円	315,275 円	313,775 円	調理士	46.7 歳	263,600 円	1.20
茨城県	55.5 歳	183 人	322,133 円	369,380 円	350,302 円	—	—	—	—
国	50.9 歳	2,319 人	287,283 円	328,862 円	—	—	—	—	—
類似団体	51.8 歳	16 人	299,445 円	326,493 円	311,455 円	—	—	—	—

区 分	参 考		
	年収ベース (試算値) の比較		
	公務員 (C)	民間 (D)	C / D
高萩市	—	—	—
うち自動車運転手	— 円	— 円	—
うち学校給食員	5,277,300 円	3,491,400 円	1.51

③ 教育職

区 分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
高萩市	44.6 歳	322,900 円	343,564 円
茨城県	43.1 歳	355,837 円	407,995 円
類似団体	38.1 歳	279,629 円	310,034 円

④ 消防職

区 分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国比較ベース)
高萩市	38.3 歳	314,100 円	368,060 円	345,659 円
類似団体	38.7 歳	295,869 円	355,291 円	325,799 円

(注) 1 「平均給料月額」とは、令和 2 年 4 月 1 日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。

2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。

また、「平均給与月額 (国比較ベース)」は、比較のため、国家公務員と同じベース (= 時間外勤務手当等を除いたもの) で算出している。

(2) 職員の初任給の状況（令和2年4月1日現在）

区	分	高萩市	茨城県	国
一般行政職	大学卒	182,200円	188,700円	182,200円
	高校卒	150,600円	154,900円	150,600円
技能労務職	高校卒	147,900円	152,700円	—
	中学卒	—	143,800円	—
教育職	大学卒	182,200円	210,800円	—
	高校卒	150,600円	166,100円	—
消防職	大学卒	199,000円	—	—
	高校卒	169,900円	—	—

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額状況（令和2年4月1日現在）

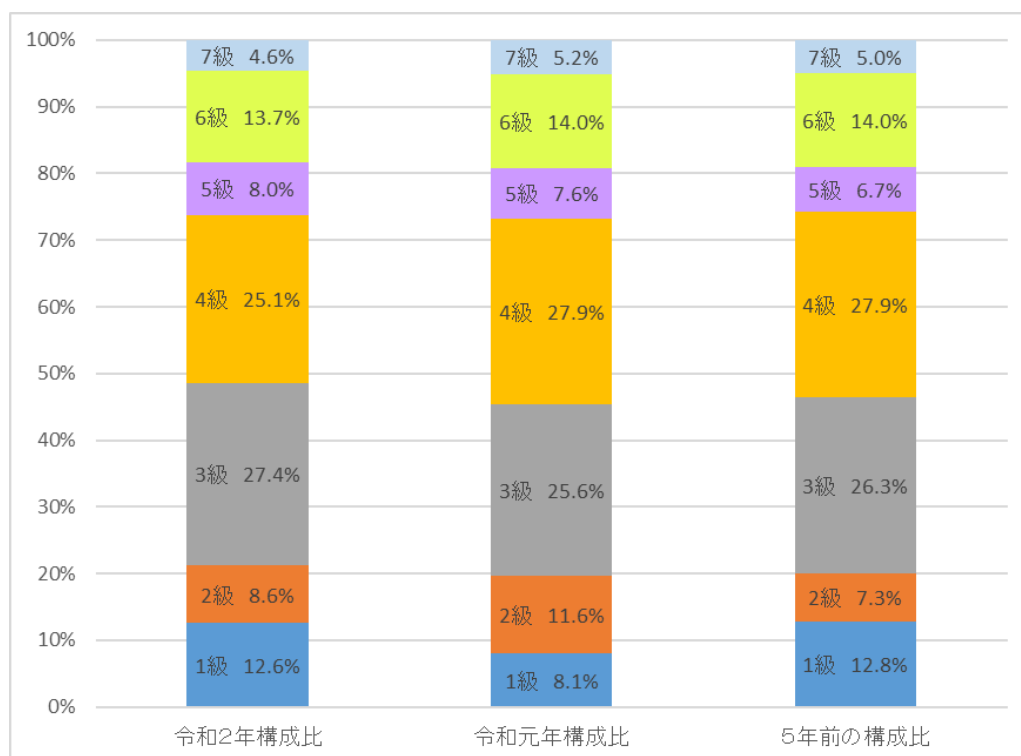
区	分	経験年数10年	経験年数20年	経験年数25年	経験年数30年
一般行政職	大学卒	262,700円	357,100円	391,200円	403,950円
	高校卒	225,250円	312,250円	354,980円	365,700円
技能労務職	高校卒	— 円	287,300円	290,200円	310,533円
	中学卒	— 円	— 円	— 円	— 円
教育職	大学卒	266,500円	324,100円	— 円	402,900円
	高校卒	— 円	— 円	— 円	— 円
消防職	大学卒	262,200円	358,300円	399,900円	405,750円
	高校卒	237,900円	331,350円	357,500円	398,800円

3 一般行政職の級別職員数等の状況

(1) 一般行政職の級別職員数及び給料表の状況（令和2年4月1日現在）

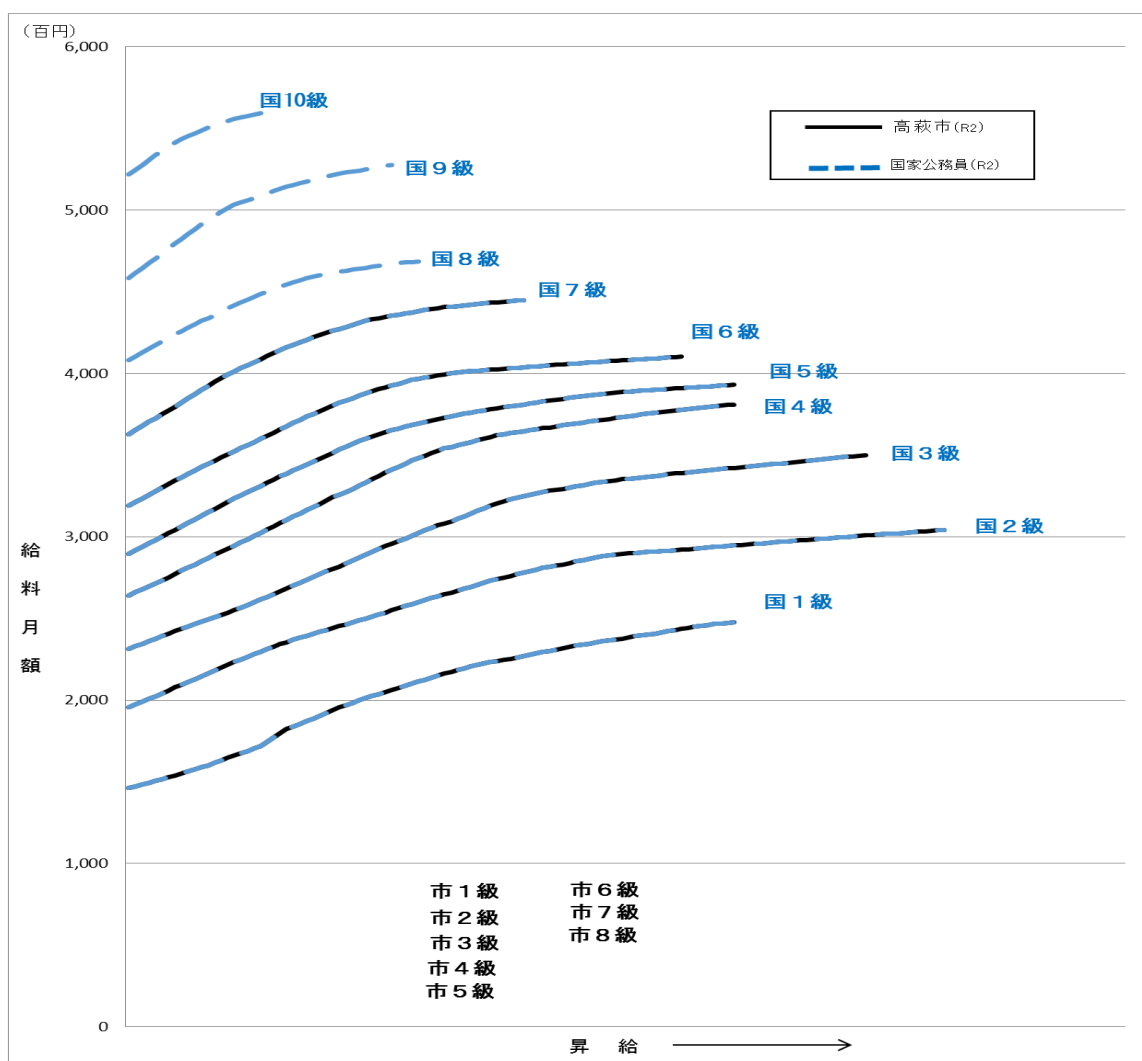
区分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号給の給料月額	最高号給の給料月額
1級	主事・主事補	22人	12.6%	146,100円	247,600円
2級	主幹	15人	8.6%	195,500円	304,200円
3級	主任・主幹	48人	27.4%	231,500円	350,000円
4級	係長	44人	25.1%	264,200円	381,000円
5級	課長補佐	14人	8.0%	289,700円	393,000円
6級	課長・副参事	24人	13.7%	319,200円	410,200円
7級	部長・参事	8人	4.6%	362,900円	444,900円

- (注) 1 高萩市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。
 2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



- 平成18年に8級制から6級制に変更している。
(旧給料表の1級及び2級並びに4級及び5級をそれぞれ統合)
- 平成22年に6級制から7級制に変更している。
- 端数処理の都合で、各々の構成比の合計が100%とならない場合がある。

(2) 国との給料表カーブ比較表（行政職（一））（令和2年4月1日現在）



(3) 昇給への人事評価の活用状況（高萩市）

令和2年4月2日から令和3年4月1日 までにおける運用	管理職員		一般職員	
	昇給可能な 区分	昇給実績が ある区分	昇給可能な 区分	昇給実績が ある区分
イ. 人事評価を活用している	○		○	
活用している昇給区分				
上位、標準、下位の区分	○		○	
上位、標準の区分				
標準、下位の区分				
標準の区分のみ（一律）		○		○
ロ. 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

4 職員の手当の状況

(1) 期末手当・勤勉手当

高萩市	茨城県	国
1人当たり平均支給額 (R1年度) 1,518千円	1人当たり平均支給額 (R1年度) 1,812千円	—
(R1年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.90月分 (1.45)月分 (0.90)月分	(R1年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.90月分 (1.45)月分 (0.90)月分	(R1年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.90月分 (1.45)月分 (0.90)月分
(加算措置の状況) 役職加算 5～15%	(加算措置の状況) ・役職加算 5～20% ・管理職加算 15～25%	(加算措置の状況) ・役職加算 5～20% ・管理職加算 10～25%

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

○ 勤勉手当への人事評価の活用状況 (一般行政職) (高萩市)

令和2年度中における運用	管理職員		一般職員	
イ. 人事評価を活用している	○		○	
活用している成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率
上位、標準、下位の成績率	○		○	
上位、標準の成績率				
標準、下位の成績率				
標準の成績率のみ (一律)		○		○
ロ. 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

(2) 退職手当 (令和2年4月1日現在)

高萩市	国
(支給率) 自己都合 20年 19.6695月分 25年 28.0395月分 35年 39.7575月分 最高限度額 47.709月分 その他の加算措置 定年前早期退職特例措置 (2%～20%加算) 1人当たり平均支給額 6,230千円	(支給率) 自己都合 20年 19.6695月分 25年 28.0395月分 35年 39.7575月分 最高限度額 47.709月分 その他の加算措置 定年前早期退職特例措置 (割増率2～45%) 20,339千円

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、R1年度に退職した職員に支給された平均額である。

(3) 地域手当

支給なし

(4) 特殊勤務手当（令和2年4月1日現在）

支給実績（R1年度決算）			1,723千円	
支給職員1人当たり平均支給年額（R1年度決算）			25,716円	
職員全体に占める手当支給職員の割合（R1年度）			23.43%	
手当の種類（手当数）			10種類	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	支給実績 (R1年度決算)	左記職員に対する支給単価
感染症防疫 作業手当	感染症防疫作業に 従事する職員	感染症が発生し、又 は発生する恐れが ある場合において、 感染症の病原体の 付着した物件等の 処理作業に従事し たとき又は感染症 の病原体を有する 家畜等に対して防 疫作業に従事した とき	0円	1日につき1,000円
植物防疫 作業手当	植物防疫作業に従 事する職員	農作業等に病虫害 が発生し、又は発生 のおそれがある場 合において、劇薬物 を使用する植物防 疫作業に従事した とき	0円	1日につき500円
行旅死亡人 変死人処理手当	行旅死亡人・変死人 処理業務に従事す る職員	行旅死亡人又は変死人の 処理に従事したとき	10,000円	1回につき5,000円
動物死体等 処理作業手当	動物死体等処理に 従事する職員	犬・猫等死体処理作 業又は蜂の駆除に 従事したとき	448,000円	1回につき500円 1月5,000円限度
狂犬病予防 業務手当	狂犬病予防業務に 従事する職員	狂犬病予防注射業 務に従事したとき	5,400円	1日につき300円
機関業務手当	機関業務に従事す る消防職員	機関業務に従事し たとき	242,850円	1当務につき150円 (招集者・日勤者も同様)
災害防ぎよ 業務手当	災害防ぎよ業務に 従事する消防職員	火災、水害その他災害に 出場し、その防ぎよ業務 に従事したとき	38,200円	1回につき200円
高所作業手当	はしご付消防ポン プ自動車のはしご 上で救命又は消火 作業に従事する消	はしご付消防ポン プ自動車のはしご の上（地上10メー トル以上）で救命又は	0円	1回につき200円

	防職員	消火作業に従事したとき		
救急業務手当	救急業務に従事する消防職員	救急業務に従事したとき	814,900円	1回につき200円 (ただし、業務に従事しなかったとき100円)
	救急救命処置に従事する救急救命士	救急救命処置に従事したとき	16,110円	1回につき510円
救助業務手当	救助業務に従事する消防職員	救助業務に従事したとき	148,000円	1回につき200円

(5) 時間外勤務手当

支給実績 (R1年度決算)	74,588千円
職員1人当たり平均支給年額 (R1年度決算)	326千円
支給実績 (H30年度決算)	64,795千円
職員1人当たり平均支給年額 (H30年度決算)	282千円

(注) 職員1人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績 (R1年度決算)」と同じ年度の4月1日現在の総職員数(管理職員、教育職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。)であり、短時間勤務職員を含む

(6) その他の手当 (令和2年4月1日現在)

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績 (R1年度決算)	支給職員1人当たり平均支給年額 (R1年度決算)
扶養手当	扶養親族のある職員に対して支給 (1)配偶者 6,500円 (2)子 10,000円 特定期間5,000円加算 (3)父母等 6,500円	同じ		35,635千円	267,932円
住居手当	・借家で12,000円を超える家賃を支払っている職員に支給。限度額27,000円 (1)家賃23,000円以下のものは家賃から12,000円を控除した額 (2)家賃23,000円を超えるものは家賃から23,000円を控除した額の2分の1を11,000円に加算した額(限度額27,000円)を支給	同じ		15,260千円	293,461円
通勤手当	・交通機関等の利用者には6ヶ月定期券の価格で一括支給 ・自動車等を利用する者は通勤距離に応じ	同じ		12,511千円	61,935円

	、2,000円から31,600円までを支給				
管理職手当	管理・監督の地位にある職員に支給 部長職 66,600円 参事職 55,800円 課長職 45,000円 副参事職 41,000円 課長補佐職 33,000円	異なる	定額支給	34,805千円	519,477円
休日勤務手当	祝日や年末年始の休日等に勤務した職員に支給 1時間当たりの給与額に100分の135を乗じた額	同じ		16,413千円	180,362円
宿日直手当	本庁舎における週休日等の日直業務 日額4,200円、休日4,800円、年末年始6,500円	異なる	支給単価	1,148千円	8,567円
管理職員特別勤務手当	管理職員が緊急を要する公務により休日等に勤務した場合に支給 部・課長職 8,000円 課長補佐職 6,000円			1,820千円	31,379円

5 特別職の報酬等の状況（令和2年4月1日現在）

区 分		給 料	月 額	等
給 料	市 長	760,500円 (845,000円)	(参考) 類似団体における最高/最低額 989,000円/405,000円	
	副 市 長	653,300円 (695,000円)	816,000円/512,000円	
報 酬	議 長	455,000円	528,000円/327,000円	
	副 議 長	395,000円	462,000円/279,000円	
	議 員	375,000円	431,000円/259,000円	
期 末 手 当	市 長 副 市 長	(R1年度支給割合) 3.25月分		
	議 長 副 議 長 議 員	(R1年度支給割合) 3.25月分		
退 職 手 当	市 長 副 市 長	(算定方式) 760,500円×在職年数×5.5 653,300円×在職年数×3.1	(1期の手当額) 16,731,000円 8,100,920円	(支給時期) 任期毎 任期毎
	備 考			

- (注) 1 給料及び報酬の()内は、減額措置を行う前の金額である。
 2 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年=48月)勤めた場合における退職手当の見込額である。

6 職員数の状況

(1) 部門別職員数の状況と主な増減理由

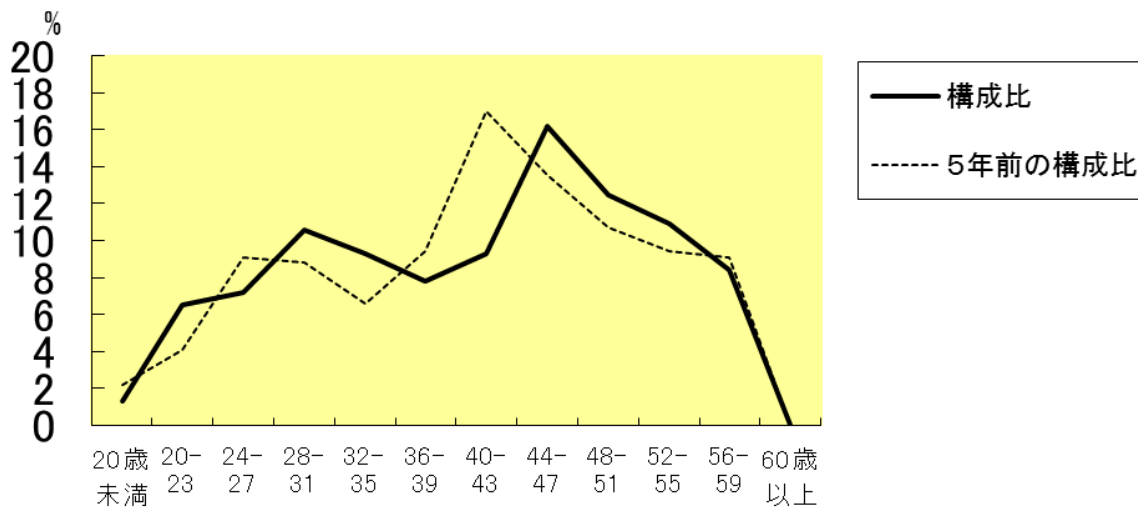
(各年4月1日現在)

部 門		区 分		職 員 数		対 前 年 増 減 数	主 な 増 減 理 由
		令和元年	令和2年	令和元年	令和2年		
普 通 会 計 部 門	一 般 行 政 部 門	議 会	4	4	0	年度途中の採用に伴う増 欠員不補充に伴う減 業務量増加に伴う増 欠員補充による増 体制強化に伴う増	
		総務・企画	62	63	▲1		
		税 務	16	15	0		
		労 働	0	0	0		
		農 林 水 産	15	15	0		
商 工		6	7	1			
土 木		18	20	2			
民 生		31	32	1			
衛 生		17	17	0			
計		169	173	4	<参考> 人口1万当たり職員数 61.10人 (類似団体の人口1万当たりの職員数 65.44人)		
教 育 部 門	48	47	▲1	国体終了に伴う減			
消 防 部 門	60	61	1	欠員補充による増			
小 計	277	281	4	<参考> 人口1万人当たり職員数 99.25人 (類似団体の人口1万当たりの職員数 84.11人)			
公 営 企 業 計 等 部 門	病 院 水 道 下 水 道 交 通 そ の 他	0	0	0	業務体制見直しに伴う増		
		6	6	0			
		8	8	0			
		0	0	0			
		24	26	2			
小 計	38	40	2				
合 計		315 [377]	321 [377]	6 [377]	<参考> 人口1万当たり職員数 113.37人		

(注) 1 職員数は一般職に属する職員数である。

2 []内は、条例定数の合計である。

(2) 年齢別職員構成の状況（令和2年4月1日現在）



区分	20歳未満	20歳～23歳	24歳～27歳	28歳～31歳	32歳～35歳	36歳～39歳	40歳～43歳	44歳～47歳	48歳～51歳	52歳～55歳	56歳～59歳	60歳以上	計
職員数	4人	21人	23人	34人	30人	25人	30人	52人	40人	35人	27人	0人	321人

(3) 職員数の推移

（単位：人・％）

部門別	H27年	H28年	H29年	H30年	R1年	R2年	過去5年間の増減数(率)
一般行政	174	171	170	172	169	173	△1(△0.6%)
教育	49	47	45	48	48	47	△2(△4.1%)
消防	59	61	61	61	60	61	2(3.4%)
普通会計計	282	279	276	281	277	281	△1(△0.4%)
公営企業等会計計	32	39	38	38	38	40	8(25%)
総合計	314	318	314	319	315	321	7(2.2%)

- (注) 1 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数。
 2 合併した団体にあつては、合併前の年については合併前の旧団体の合計職員数。

7 公営企業職員の状況

(1) 水道・工業用水道事業

① 職員給与費の状況

ア 決算

区分	事業	総費用 A	純損益又は 実質収支	職員給与費 B	総費用に占める 職員給与費比率 B/A	(参考) H30年度の総 費用に占める 職員給与費比 率
R1年度		千円	千円	千円	%	%
	水道	517,949	134,165	50,965	9.8	9.9
	工業用水道	163,707	30,102	33,902	20.7	23.8

区分	職員数 A	給 与 費				一人当たり 給与費 B/A	(参考) 市町村平均 一人当たり給与費
		給 料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
R1年度	人	千円	千円	千円	千円	千円	千円
水道	6	25,845	3,856	7,073	36,774	6,129	6,165
工業用水道	4	18,269	1,873	7,750	27,892	6,973	6,224

(注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。

2 職員数は、令和2年3月31日現在の人数である。

イ 特記事項

○「管理職手当10%カット」※令和2年4月1日現在のカット割合

② 職員の平均年齢、基本給及び平均月収額の状況（令和2年4月1日現在）

区分	事業	平均年齢	基本給	平均月収額
高萩市	水道	49.7歳	382,792円	510,750円
	工業用水道	52歳	393,479円	581,083円
団体平均	水道	44.2歳	339,529円	512,723円
	工業用水道	43.1歳	334,399円	516,908円

(注) 平均月収額には、期末・勤勉手当等を含む。

③ 職員の手当の状況

ア 期末手当・勤勉手当

高萩市		団体平均	
1人当たり平均支給額（R1年度）		1人当たり平均支給額（R1年度）	
水道事業	1,178千円	水道事業	1,521千円
工業用水道事業	1,937千円	工業用水道事業	1,567千円
(R1年度支給割合)		(R1年度支給割合)	
期末手当	勤勉手当	期末手当	勤勉手当
2.60月分	1.90月分	— 月分	— 月分
(1.45)月分	(0.90)月分	(—)月分	(—)月分
(加算措置の状況)		(加算措置の状況)	
役職加算	5～15%	職制上の段階、職務の級等による加算措置	
		—	

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

イ 退職手当（令和2年4月1日現在）

高萩市			団体平均		
(支給率)	自己都合	応募認定・定年	(支給率)	自己都合	応募認定・定年
勤続20年	19.6695月分	24.586875月分	勤続20年	—	—
勤続25年	28.0395月分	33.27075月分	勤続25年	—	—
勤続35年	39.7575月分	47.709月分	勤続35年	—	—
最高限度額	47.709月分	47.709月分	最高限度額	—	—
その他の加算措置			その他の加算措置		
定年前早期退職特例措置(2%~20%加算)					
1人当たり平均支給額			1人当たり平均支給額		
※市長部局と同様			— 千円 — 千円		

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、R1年度に退職した職員に支給された平均額である。

エ 特殊勤務手当（令和2年4月1日現在）

支給なし

オ 時間外勤務手当

支給実績（R1年度決算）	水道事業	1,197千円
	工業用水道事業	120千円
職員1人当たり平均支給年額 （R1年度決算）	水道事業	299千円
	工業用水道事業	60千円
支給実績（H30年度決算）	水道事業	1,430千円
	工業用水道事業	199千円
職員1人当たり平均支給年額 （H30年度決算）	水道事業	286千円
	工業用水道事業	100千円

(注) 1 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

2 職員1人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績（R1年度決算）」と同じ年度の4月1日現在の総職員数（管理職員、教育職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。）であり、短時間勤務職員を含む。

カ その他の手当（令和2年4月1日現在）

手当名	内容及び支給単価	一般行政職の制度との異動	一般行政職の制度と異なる内容	支給実績 (R1年度決算)	支給職員1人当たり平均 支給年額 (R1年度決算)
扶養手当	扶養親族のある職員に対して支給 (1)配偶者 6,500円 (2)子 10,000円 特定期間 5,000円加算 (3)父母等 6,500円	同じ		水道事業 1,716千円 工業用水道事業 618千円	水道事業 343,200円 工業用水道事業 309,000円
住居手当	・借家で12,000円を超える家賃を支払っている職員に支給。限度額27,000円 (1)家賃23,000円以下のものは家賃から12,000円を控除した額 (2)家賃23,000円を超えるものは家賃から23,000円を控除した額の2分の1を11,000円に加算した額(限度額27,000円)を支給	同じ		水道事業 174千円 工業用水道事業 －千円	水道事業 174,000円 工業用水道事業 －円
通勤手当	・交通機関等の利用者には6ヶ月定期券の価格で一括支給 ・自動車等を利用する者は通勤距離に応じ、2,000円から31,600円までを支給	同じ		水道事業 194千円 工業用水道事業 229千円	水道事業 64,800円 工業用水道事業 76,400円
管理職手当	管理・監督の地位にある職員に支給 部長職 62,000円 参事職 52,000円 課長職 46,000円 副参事職 41,000円 課長補佐職 33,000円	異なる	定額支給	水道事業 712千円 工業用水道事業 896千円	水道事業 356,400円 工業用水道事業 448,200円
休日勤務手当	祝日や年末年始の休日等に勤務した職員に支給 1時間当たりの給与額に100分の135を乗じた額	同じ		水道事業 46千円 工業用水道事業 －千円	水道事業 15,610円 工業用水道事業 －円
宿日直手当	本庁舎における週休日等の日直業務 日額 4,200円、休日 4,800円、年末年始 6,500円	異なる	支給単価	水道事業 －千円 工業用水道事業 －千円	水道事業 －円 工業用水道事業 －円
管理職員特別勤務手当	管理職員が緊急を要する公務により休日等に勤務した場合に支給 部・課長職 8,000円 課長補佐職 6,000円	同じ		水道事業 63千円 工業用水道事業 51千円	水道事業 31,500円 工業用水道事業 25,500円